

Přečetli jsme za vás:

Perspektivy pro prosazování práva: Národní zpravodajský model

Jádrem pojednání je komparace mezi situací ve Spojených státech amerických (Michael MEDARIS) a ve Spojeném království (konkrétně v Londýně, David BILSON). Jedná se přitom o pojednání, které se částečně týká aktuálního tématu, jakým je situační prevence kriminality.

Metropolitní policie slouží 7 milionům občanů. Vyšetřuje kolem 840 000 trestných činů ročně, z toho třeba asi 130 vražd, 62 000 vloupání do domů, 29 000 loupeží a asi 103 000 krádeží vozidle a vloupání do vozidel.

Určitá část práce sboru může být označena za „zpravodajskou práci“ a nejmodernější analytické postupy zde rozhodně najdou uplatnění. Jedině tak lze efektivně chránit veřejnost, podávat odpovídající výkon při podpoře snižování kriminality – to vše při vědomí existujících rozpočtů. Analýza pomáhá identifikovat oblasti, kde jsou policejní činnosti aktuálně méně potřeba, aby bylo možné přesunout zdroje jinam. Policie založená na kriminální analýze je nyní nezbytnost. V opačném případě se informace a policejní součásti nedokáží vždy propojit tam, kde je to potřeba.

Stěžejní jsou přitom čtyři oblasti:

- Sledování vícenásobných pachatelů nebo podezřelých osob.
- Hotspoty trestné činnosti a jejich správa.
- Propojené série kriminality v určité oblasti.
- Prevenci kriminality jako prioritní přístup.

Nejedná se pouze o snahu o zadržení konkrétního pachatele. Je třeba se zaměřit na osoby, které by po propuštění z výkonu trestu mohly být ohroženy obnovením „kriminální kariéry“, ale dává se jim možnost rehabilitace.

Policisté se někdy domnívají, že určité informace jsou „jejich“, nebo že jejich sdílení by je mohlo ohrozit. Je třeba tvořit atmosféru důvěry, jistoty a neformálních záruk. Brzy bude vidět, že sdílení přináší výsledky. Pokud chcete ušetřit čas a námahu, tak sdílejte! Pokud chcete, aby případ zůstal nevyřešen, navzdory vašemu enormnímu úsilí, pak si s nikým informace nevyměňujte! Sebevědomí policisté tvoří sebevědomou agenturu. Pokud se nastolí sebevědomá atmosféra sdílení a spolupráce uvnitř policie, je čas přizvat i další partnery, například z prostředí obecních specialistů.

Policejní práce založená na analyticko-zpravodajských činnostech, pomáhá poskytovat kvalitní, účinné a ekonomické policejní služby. Model stanoví tři úrovně činností a územních záběrů:

- Strategické setkání, jednou za měsíc, kde jsou sledovány nejnovější informace (trendy a vzorce) o trestné činnosti. Zde se stanovují priority policejní práce na příští měsíc (například snížení počtu případů závažného násilí; vloupání do domů; krádeží vozidel).
- Taktické setkání, jednou za 14 dní. Někteří operační důstojníci zde prezentují podrobnosti určitých trendů, například ve vztahu ke konkrétní lokalitě. (řeší se podrobnosti, ve smyslu, kdy a jaké zdroje nasadit). Nastaví se velmi podrobný plán na další 2 týdny.
- Denní setkání. Probírají se trendy za posledních 24 hodin, přes noc. Hodnotí se, zda se všechny úkoly plnily nejlépe, jak bylo možné.

Tento model je třeba přizpůsobit konkrétní agentuře, tomu, co pro ni konkrétně funguje. Nelze postupovat tak, že se vše dosavadní zdestruuje. Další otázkou je hovořit o rozdílu mezi syrovými informacemi (data) a informacemi integrovanými za a obohacenými využití analytické práce (intelligence). V některých agenturách se druhý pojem vnímán velmi úzce, až jako něco, co se policejní práce netýká.

Výzvou je i udržení finančních prostředků na chod agentury (k čemuž může, paradoxně dojít, pokud za využití progresivních metod dojde ke snížení zjištěné kriminality). To je stěžejní věc, která pomáhá i na té nejnížší úrovni lépe alokovat zdroje a volit nejefektivnější taktiku. Finance a lidské síly jsou vždy nedostatečné, požadavky od zadavatelů, včetně veřejnosti, rostou. Těmto tlakům se lépe čelí za využití pokročilých nástrojů a postupů než bez nich.

Je vždy lepší, pokud policisté, kteří vychází do ulic, disponují představou o výzvách, kterým aktuálně čelí a kterých je třeba si všímat. To ve výsledku vede k vyšší bezpečnosti v lokalitě a spokojenější veřejnosti. Veřejnost nezajímá, že existují subjektivní překážky pro sdílení informací mezi policisty a dalšími veřejnými institucemi. Veřejnost chce, aby policisté předvídali, aby byli inovativní.

Trvalou hrozbu představují osoby, které se necítí být plně součástí naší komunity. Pokud z dat vyplyne, že nežádoucí jednání se koncentruje v určitém místě a čase (páteční a sobotní noc), tak je také třeba na to reagovat modifikací pochůzkového modelu. Sama přítomnost policistů v určitém místě a čase je zákona dbalou veřejností pozitivně hodnocena.

Pokud zadržíte určitou osobu, která se nachází na určitém místě a v určitém čase, a sáhnete po zpravodajském modelu, můžete zjistit, že dotyčný může souviset s určitou kriminální sérií. Informace můžete využít při rozhodování, kdy nasadit uniformovanou hlídku, kdy hlídku v civilu a kdy využít automatické rozpoznávání registračních značek.

Populární je i ex-post analýza, popisující, jak efektivní policisté byli za určité období a s využitím určitých nástrojů. Byli správní lidé ve správný čas na správném místě? Byly zdroje alokovány efektivně? Budujeme image instituce, se kterou chtějí ostatní spolupracovat? Policejní síly přitom nejsou jediným aktérem, který je za bezpečnost odpovědný. I obec, jednotlivci, nevládní sektor, ti všichni a mnozí další se musí rovněž zapojit.

Jako u jiných nových trendů, se někdy postupuje pomalu. Několik málo osob v rámci oddělení začne využívat konkrétní nástroj, software. Zkoušejte současné možnosti, i za cenu omylů a slepých uliček. Nečekejte, že někdo vyvine produkt, který vyřeší všechno a hned. Buďte proaktivní a vdechněte do vašeho personálu vizi a nadšení. Pokaždé, když analytici přinesou některé z produktů nebo některé informace, které zpracovali, vyvolá to řadu otázek. Co funguje a co méně, jaké vize dále rozvíjet?

Poznatky a informace nepatří jednotlivcům, ale jsou majetkem agentur, občanů, veřejnosti, a je povinností bezpečnostní komunity jako celku jednat v zájmu dobra. Veřejnost, ale i potenciální pachatelé, musí vědět, že jdete s dobou, že využíváte nejnovější poznatky vědy. To není žádná utajovaná informace, naopak.

Recenzovaná publikace:

MEDARIS, Michael and David BILSON. Perspectives in Law Enforcement: The National Intelligence Model and Strategies From Great Britain: United States Department of Justice; Office of Justice Programs; Bureau of Justice Assistance, 2010. [cit. 12. XII. 2021] Dostupné [zde](#)